



# **PROGRAMMES D'AIDE À LA RELÈVE IDÉES POUR L'AVENIR**

**PAR LES JEUNES LEADERS CANADIENS | 2018**

# **COLUMBIE-BRITANNIQUE**

## **LUKE VAN HUIZEN**

# COLOMBIE-BRITANNIQUE

## PRODUCTION LAITIÈRE

- 485 fermes laitières
- 55: Âge moyen
- 758 891 123 L de lait produits chaque année

## PRODUCTEURS LAITIERS DE LA RELÈVE

- 65 producteurs de la relève
- 85,5 % de fermes établies vs 14,5 % de fermes en démarrage

## SAVIEZ-VOUS QUE...

- 74 % de la production laitière a lieu dans la Fraser Valley, près de Vancouver?



# PROGRAMMES EN COLOMBIE-BRITANNIQUE

## PROGRAMME D'AIDE AU DÉMARRAGE D'ENTREPRISES LAITIÈRES

- Remplace le programme d'entrée progressive
- Au moins 3 nouveaux producteurs en démarrage par année
- Détails à venir en août 2018, les premiers demandeurs sélectionnés seront acceptés en janvier 2019



## PRODUCTEURS LAITIERS EN DÉMARRAGE DE LA PARTIE CONTINENTALE

- Mission : « Favoriser l'essor, le rapprochement et le perfectionnement des producteurs laitiers. »
- Appui des producteurs laitiers de la partie continentale, le plus grand groupe régional en importance de la Colombie-Britannique
- Conseil composé de 8 producteurs de la relève (entre 18 et 40 ans)
- 5 à 7 événements sociaux par année, avec un volet formation
  - 30 à 120 jeunes producteurs à chaque événement



# ENJEUX PROVINCIAUX



## RÈGLEMENTATION DU CONTRÔLE DES DÉCHETS AGRICOLES

- Ministère de l'Agriculture de la Colombie-Britannique tente d'imposer aux producteurs des exigences très strictes
- Membres du personnel de la BCDA, par ailleurs fantastiques, ont redoublé d'efforts pour veiller à ce que les producteurs puissent continuer à pratiquer l'agriculture avec succès
- Le volet sur l'environnement du programme proAction doit vraisemblablement être suivi, y compris le plan de gestion des éléments nutritifs

## FUSION DES DEUX CONSEILS

- Actuellement, nous sommes la seule province avec deux conseils (celui de la BCDA et celui du BC Milk Marketing Board)
- Nombreux avantages d'avoir une seule entité,
- Le BC Farm Industry Review Board garde le BCMMB séparé



**ALBERTA**  
**GREG DEBBINK**

# ALBERTA



## PRODUCTION LAITIÈRE

- 40 638 fermes au total
- 519 fermes laitières (mai 2018)
- 740 710 762 L de lait produits chaque année (2016-17)

## PRODUCTEURS LAITIERS DE LA RELÈVE

- 115 producteurs de moins de 35 ans
- 130 producteurs entre 35-44 ans
- 97,1 % de fermes établies vs 2,9 % de fermes en démarrage (519:15)

## SAVIEZ-VOUS QUE...

- Alberta Milk fonctionne selon un système de démocratie représentative – les producteurs élisent des délégués, lesquels élisent les membres du conseil?
- 99 % des producteurs laitiers de l'Alberta respectent les critères de qualité ou les dépassent?
- Les dons de lait aux Albertains dans le besoin ont atteint 77 175 \$ l'an dernier (2016-17)





# PROGRAMMES EN ALBERTA

## PROGRAMME D'AIDE AU DÉMARRAGE D'ENTREPRISES LAITIÈRES (PADEL)

- 75 kg de matière grasse par jour sont disponibles annuellement pour 3 fermes en démarrage
- Prêts de quota de 2 kg pour chaque 1 kg acheté, jusqu'à concurrence de 25 kg
- Le PADDL accepte seulement 3 fermes en démarrage par année





# ANALYSE DU PADEL

## AVANTAGES

- 18 fermes en démarrage depuis 5 ans, dont 3 approuvées cette année
- Programme a évolué grâce à l'apport des fermes de la relève qui connaissent du succès

## DÉSAVANTAGES

- Beaucoup de temps et d'argent dépensés dans le processus de demande en cas de non-approbation
- Seulement 3 fermes sont acceptées par année – il est possible qu'il manque quelques fermes en démarrage qui ne veulent pas attendre une autre année avant de présenter une autre demande

## AMÉLIORATION PROPOSÉE

- Prioriser les nouveaux marchés du lait (a2a2, de pâturage, etc.)



# PROGRAMMES EN ALBERTA

## PROGRAMME D'AIDE AU DÉMARRAGE D'ENTREPRISES LAITIÈRES BIOLOGIQUES (PADELB)

- 50 kg de matière grasse par jour sont disponibles pour 2 fermes biologiques en démarrage
- Prêts de quota de 3 kg pour chaque achat de 1 kg, jusqu'à concurrence de 25 kg
- Seulement 2 fermes sont acceptées dans le PADDLB, selon le principe du premier arrivé, premier servi



# ANALYSE DU PADELB

## AVANTAGES

- Secteur biologique en croissance – besoin de nouveaux producteurs
- Excellente option pour davantage de fermes

## DÉSAVANTAGES

- Localisation – transport difficile pour de petites quantités de lait spécialisé

## AMÉLIORATION PROPOSÉE

- Encore aux balbutiements du nouveau programme – trop tôt pour suggérer des améliorations

# PROGRAMMES EN ALBERTA



## FORUM DE LA NOUVELLE GÉNÉRATION

Ce forum est dédié aux jeunes producteurs laitiers qui souhaitent prendre la relève de la ferme de leurs parents ou démarrer une nouvelle ferme laitière

- Manière dont l'industrie laitière est régie en Alberta
- Compréhension et gestion du quota
- Planification de la relève – démarrage (quand et comment)
- Comment devenir un porte-parole de l'industrie laitière

# ANALYSE DU FORUM



## AVANTAGES

- Soutien actif d'Alberta Milk pour les générations futures
- Donne une assise au démarrage pour les producteurs souhaitant prendre la relève d'une ferme
- Excellente occasion de réseautage pour les jeunes producteurs et les producteurs de la relève

## DÉSAVANTAGES

- Pas très précis (d'autres programmes conviennent mieux pour cela)

## AMÉLIORATION PROPOSÉE

- Fournir une meilleure vue d'ensemble des programmes et des politiques à l'échelle nationale (proAction, établissement du prix des classes de lait, etc.)

**SASKATCHEWAN**  
**TOM MUFFORD**

# SASKATCHEWAN



## PRODUCTION LAITIÈRE

- 165 fermes
- 290 000 000 L de lait produits chaque année

## Statistiques relatives au programme d'aide au démarrage d'entreprises laitières (PADEL)

- 23 fermes de la relève livrant du lait
- 7 fermes sélectionnées mais n'ayant pas encore fait de livraison
- Aucun critère relatif à l'âge; cette information n'est pas comptabilisée
- Date de création : septembre 2015



# PROGRAMME



## PROGRAMME D'AIDE AU DÉMARRAGE D'ENTREPRISES LAITIÈRES (PADEL)

- La Saskmilk attribue un quota de 15 à 20 kg et le producteur doit acheter la quantité de quota équivalente
- Chaque participant peut acheter jusqu'à 60 kg (quota détenu+quota du PADEL), jusqu'à concurrence de 80 kg au cours des 5 premières années
- Aucun remboursement – le producteur conserve le quota qui lui est attribué (sans le détenir) tant qu'il livre du lait
- Attribution du quota dès le premier jour et possibilité de l'utiliser à titre de garantie auprès d'une institution financière **\*\*\* Partie la plus importante \*\*\***

# ANALYSE DU PADEL



## AVANTAGES

- Attribution du quota constitue du capital
- Ouvert à tous – nouveaux producteurs provenant d'autres provinces ou de la planification de la relève


## DÉSAVANTAGES

- Les augmentations ne sont pas considérées dans le quota du PADEL, la croissance est donc moindre qu'ailleurs dans la province
- Probable que le quota de 20 kg correspondant n'est pas suffisant pour un travail à temps plein

# AMÉLIORATIONS PROPOSÉES



- Considérer les augmentations
  - Accorder le même taux de croissance aux fermes – aucun désavantage pour les producteurs par rapport aux autres fermes
  - Calculer le taux de croissance comme une augmentation au titre du PADEL – cette partie ne pourrait pas être vendue ni détenue
  
- Programme en plusieurs étapes
  - Augmenter, après un certain temps, la capacité d’approvisionnement au titre du programme, soit par l’achat d’un autre quota de 5 à 10 kg, lequel serait égalisé selon un ratio 1:1
  - Permettre une plus forte croissance, après « avoir mis le pied dans la porte » – habituellement lorsque la ferme commence à évoluer et que les flux de trésorerie ou des participations au capital pourraient éviter d’apporter des changements nécessaires
  - Exemple : Les producteurs qui démarrent en louant une ferme puis qui ont besoin d’acheter la leur ou ceux qui démarrent dans d’anciennes installations qui nécessitent une modernisation



**MANITOBA**  
**JEREMY DUECK**

**LES PRODUCTEURS LAITIERS DU CANADA**



# MANITOBA

Dairy Farmers  
of Manitoba



## PRODUCTION LAITIÈRE

- 282 fermes (août 2018)
- 358,1 millions L de lait produits chaque année (2016-17)

## PRODUCTEURS LAITIERS DE LA RELÈVE

- 266 fermes établies (94,3 %) vs 16 fermes en démarrage (5,7 %) (de 2006 à 2018) (août 2018)

## SAVIEZ-VOUS QUE...

- DFM a mise en place son nouveau programme d'aide à la relève en 2006? Il n'y a aucune âge limite.

# PROGRAMME DU MANITOBA

Dairy Farmers  
of Manitoba



## PROGRAMME D'AIDE À LA RELÈVE (PAR)

- Le PAR aide les Manitobains ayant un vif intérêt à détenir ou à exploiter une ferme laitière dans la province
- Le comité de sélection recommande annuellement au conseil de DFM au plus 3 fermes en démarrage pour son approbation

## DÉTAILS DU PAR

- DFM attribue à chaque demandeur sélectionné un quota à vie de 20 kg de matière grasse qui ne peut pas être vendu, tant que qu'il détient 51 % de la ferme, en contrepartie de l'achat de 20 kg
  - Il reçoit également un quota quotidien de démarrage de 10 kg grâce au programme d'encouragement de DFM (des critères doivent être respectés, dont le programme proAction, pour conserver les 10 kg)
  - Il peut acheter du quota supplémentaire à tout moment, mais le quota quotidien ne peut excéder les 60 kg
- Le programme d'approvisionnement de la DFM – introduit en 2017 – permet de présenter une demande d'approvisionnement supplémentaire au-delà de la limite de quota quotidien fixée à 60 kg

# ANALYSE DU PAR

Dairy Farmers  
of Manitoba



## AVANTAGES

- Occasion véritable d'avoir une vie prospère
  - Intégration dans une industrie sous gestion de l'offre
- DFM attribue un quota de 20 kg qui ne peut pas être vendu
- Adaptation du PAR a été réalisée pour assurer un succès à long terme

## DÉSAVANTAGES

- Aucun – programme fonctionne bien

## AMÉLIORATIONS PROPOSÉES

DFM cherche continuellement à améliorer le PAR (en consultation avec les producteurs de la relève) pour notamment :

### QUOTA QUI NE PEUT PAS ÊTRE VENDU

- aider le niveau d'endettement

### PROGRAMME D'APPROVISIONNEMENT

- soutenir les producteurs de la relève qui veulent croître de suivre le rythme croissance



# ONTARIO TYLER HENDRIKS

# ONTARIO



## PRODUCTION LAITIÈRE

- 3 567 fermes laitières
- 7 850 producteurs laitiers
- 2,99 milliards L de lait produits chaque année

## PRODUCTEURS LAITIERS DE LA RELÈVE

- 170 participants au programme d'aide au démarrage d'entreprises laitières (avec ou sans assistance):
- 91 % de fermes établies vs 9 % de fermes en démarrage

# PROGRAMMES DE L'ONTARIO



## PROGRAMME DES NOUVEAUX PRODUCTEURS (PNP)

- Priorité d'achat de quota par le système de vente de quota chaque mois
- Achat du premier quota varie entre 10 kg et 35 kg

## PROGRAMME D'ASSISTANCE-QUOTA POUR NOUVEAUX VENUS (PAQNV – PROGRAMME P5)

- 112 kg de matière grasse par jour sont disponibles annuellement (7 à 9 fermes sélectionnées)
- Les nouveaux venus bénéficient d'une priorité d'achat de quota entre 12 kg et 16 kg par le système de vente de quota et ils reçoivent un prêt d'un montant correspondant
- Remboursement du prêt à compter de la 11<sup>e</sup> année

### AVANTAGES

- Demande constante pour les deux programmes
- Encourage les nouveaux producteurs à accéder à l'industrie

### DÉSAVANTAGES

- Longue liste d'attente pour le PNP
- Toujours plus de demandeurs que le nombre de nouveaux venus retenus pour le PAQNV

# ANALYSE RELÈVE – AVEC ASSISTANCE



## AVANTAGES

- Nombre de producteurs augmente
- Bonnes relations publiques pour l'industrie (système transparent)

## DÉSAVANTAGES

- Limite de 32 kg est trop basse

# ANALYSE RELÈVE – 35 KG



## AVANTAGES

- Nombre de producteurs augmente
- Bonnes relations publiques pour l'industrie (système transparent)


## DÉSAVANTAGE

- Limite de 35 kg est trop basse; besoin possible de compenser des revenus agricoles

# AMÉLIORATION PROPOSÉE



- Accorder une priorité d'achat de quota de 10 kg aux jeunes, ayant fait leurs études postsecondaires, qui retournent dans une ferme en exploitation de leur région, tant que la ferme détient un quota sous de la moyenne provinciale



**QUÉBEC**  
**MARIE-PIER G. VINCENT**



# QUÉBEC

## PRODUCTION LAITIÈRE

- 5 300 fermes
- 3,3 milliards L de lait produits par année
- 74 vaches en moyenne par ferme

## PRODUCTEURS LAITIERS DE LA RELÈVE

- Représente **37 %** de la relève agricole établie du Québec
- Mode d'établissement : **82 %** en transfert familial | **11 %** en démarrage | **7 %** transfert non apparenté
- **32 %** des entreprises laitières comptent au moins une relève établie

## SAVIEZ-VOUS QUE...

- **50 %** des membres de la FRAQ sont des producteurs de lait?



Les Producteurs  
de lait du Québec



Fédération  
de la **relève agricole**  
du Québec

# PROGRAMMES DU QUÉBEC



Les Producteurs  
de lait du Québec

## PROGRAMME D'AIDE AU DÉMARRAGE (DE QUÉBEC À P5)

- 144 kg de MG par jour sont disponibles annuellement pour les fermes en démarrage
- Des prêts de 12 kg de MG par jour à 16 kg de MG par jour
- 110 fermes laitières ont bénéficié du programme depuis 2006

## PROGRAMME D'AIDE À LA RELÈVE (5 KG)

- 1 kg de quota pour le jeune détenteur d'au moins 21 % de la valeur de l'entreprise + 4 kg s'il détient au moins 50 % de celle-ci
- 97 prêts en 2017

## APPUI FINANCIER À LA RELÈVE AGRICOLE (GOUVERNEMENT DU QUÉBEC)

- Aide financière de 10 000 \$ à 50 000 \$ pour fermes existantes ou en démarrage selon certaines conditions

# ANALYSE



Les Producteurs  
de lait du Québec

## AVANTAGES

- Permet à des relèves de partir à zéro
- Permet la création de nouvelles entités

## AMÉLIORATIONS PROPOSÉES

- Augmentation du nombre de kg pour la relève
- Possibilité de jumelage des deux programmes

## DÉSAVANTAGES

- Le nombre de kg accordés par le programme n'est pas suffisant pour assurer une pérennité
- Le remboursement des kg freine le développement de la ferme
- Ces kg pourraient être mieux utilisés dans plusieurs cas de transfert d'entreprise

**NOUVEAU-BRUNSWICK**  
**JERRY BOS**

# NOUVEAU-BRUNSWICK



## PRODUCTION LAITIÈRE

- 189 fermes
- 2 plus grands secteurs:  
pomme de terre et lait
- 159 millions L de lait produits  
chaque année





# NOUVEAU-BRUNSWICK



## PRODUCTEURS LAITIERS DE LA RELÈVE

- Moins de **25 %** des producteurs sont âgés de moins de 40 ans
- **55**: âge moyen
- **12** fermes laitières en démarrage, dont 3 ont quitté l'industrie cette année
- **2** fermes laitières approuvées cette année
- Très peu de fermes ne font pas partie du programme d'aide aux entreprises laitières (**moins de 10**)



# PROGRAMME DU NOUVEAU- BRUNSWICK



## PROGRAMME D'AIDE AUX ENTREPRISES LAITIÈRES

- Prêt d'un quota de 16 kg selon la quantité correspondante de quota acheté
- À compter de la 10<sup>e</sup> année, soustraction de 1 kg du quota par année
- Priorité au système de vente de quota pour le rachat du quota prêté



# ANALYSE DU PAEL



## AVANTAGES

- Prêt d'un quota de 16 kg
- Bénéfices disponibles à des fins de financement
- Aucun plafond à 32 kg

## DÉSAVANTAGES

- Peu ou pas de soutien autre que le quota de 16 kg
- Remboursement du prêt à compter de la 10<sup>e</sup> année, forçant ainsi les producteurs de la relève à acheter du quota pour maintenir la taille de la ferme
- Conception ne tient pas compte de la croissance ni de l'envergure des fermes actuelles

# AMÉLIORATIONS PROPOSÉES

## ➤ CONCESSION DE QUOTA

Faciliter la croissance et la modernisation vers la 10<sup>e</sup> année au lieu de forcer le rachat du quota pour demeurer novateur et concurrentiel au lieu de créer davantage de difficultés aux nouveaux venus



# AMÉLIORATIONS PROPOSÉES

## ➤ PLUS DE SOUPLESSE

Souplesse en ce qui concerne la façon d'acheter le premier quota (par exemple, la combinaison du transfert d'une ferme en exploitation avec le programme d'aide aux entreprises laitières).

Accorder plus de flexibilité pour prendre la relève d'une ferme en exploitation et produire plus de lait afin de générer des revenus qui serviront à compenser les frais liés à l'achat d'une ferme clés en main



# MESSAGE AUX PRODUCTEURS





**QUESTIONS?**

**MERCI**

**LES PRODUCTEURS LAITIERS DU CANADA**





# **PROGRAMMES D'AIDE À LA RELÈVE IDÉES POUR L'AVENIR**

**PAR LES JEUNES LEADERS CANADIENS | 2018**